

# SEQUANA



Communiqué de presse

Paris, le 5 juin 2008

## **Sequana se dote d'une nouvelle organisation afin d'améliorer l'efficacité opérationnelle du groupe en favorisant les ventes d'Arjowiggins et en renforçant le leadership européen d'Antalis dans la distribution spécialisée**

Dans le contexte actuel de marché, Sequana souhaite que chacune de ses filiales bénéficie plus directement des forces de l'autre : Arjowiggins de la force commerciale d'Antalis et Antalis de la qualité de la gamme de produits d'Arjowiggins.

Le groupe se propose donc de renforcer le lien entre ses deux filiales par les actions suivantes :

- Les activités de papiers fins et papiers minces d'Arjowiggins seraient intégrées à terme dans Antalis afin de favoriser les synergies commerciales, logistiques, mais aussi l'adaptation continue des produits au marché.
- Arjowiggins et Antalis envisagent de signer un accord commercial, qui concernerait les activités de papiers couchés et couchés recyclés en Europe. Cet accord devrait permettre à Arjowiggins de bénéficier de l'expertise marketing et commerciale d'Antalis, tout en poursuivant le développement de ses ventes avec ses autres partenaires.

Par ailleurs, afin de réaliser le plein potentiel du groupe et d'améliorer sa compétitivité, il a été décidé de rendre autonomes les différentes branches d'Arjowiggins, et de les regrouper autour de 5 pôles :

- Papiers fins et papiers minces
- Graphique & Recyclé
- Couché Etats-Unis
- Sécurité
- Solutions industrielles

Une large revue des différentes branches d'activités sera engagée afin de favoriser le développement d'Arjowiggins sur ses différents marchés. Dans ce cadre, il pourrait être également envisagé des arbitrages d'actifs au sein du portefeuille d'Arjowiggins dans le meilleur intérêt des activités concernées.

En conséquence de cette nouvelle stratégie, l'assemblée des associés d'Arjowiggins a considéré que la mission qui avait été confiée à Charles Dehelly était désormais accomplie et l'a chaleureusement remercié pour le travail accompli lors des 3 dernières années. Pascal Lebard, par ailleurs Directeur général de Sequana, a été nommé Président d'Arjowiggins. Il a immédiatement mis en place un comité exécutif resserré et constitué de Guy Léonard, Hervé Poncin (qui reste également EVP d'Antalis), Isabelle Boccon-Gibod, Mel de Vogue et Thibaut Hyvernat.

Pascal Lebard, Directeur général de Sequana et Président d'Arjowiggins, a déclaré : « *Les différents changements envisagés à ce jour traduisent la mise en œuvre de la stratégie de Sequana qui souhaite résolument renforcer son activité de distribution spécialisée Antalis afin de bénéficier plus encore de sa position de leader sur le marché européen tout en accélérant et favorisant les ventes d'Arjowiggins.* ».

« Nos clients ont besoin d'un partenaire capable par sa taille et son portefeuille de fournir des solutions innovantes, à forte valeur ajoutée et respectueuses de l'environnement, associées à une qualité de service irréprochable. Cette nouvelle organisation répondrait efficacement à leurs attentes tant en termes d'exécution que d'offre produits et de services.

Je m'engage à avancer rapidement dans la définition et l'exécution de ce projet afin que nos clients, nos actionnaires et nos salariés tirent pleinement parti de ce nouveau positionnement, fortement créateur de valeur. » a-t-il ajouté.

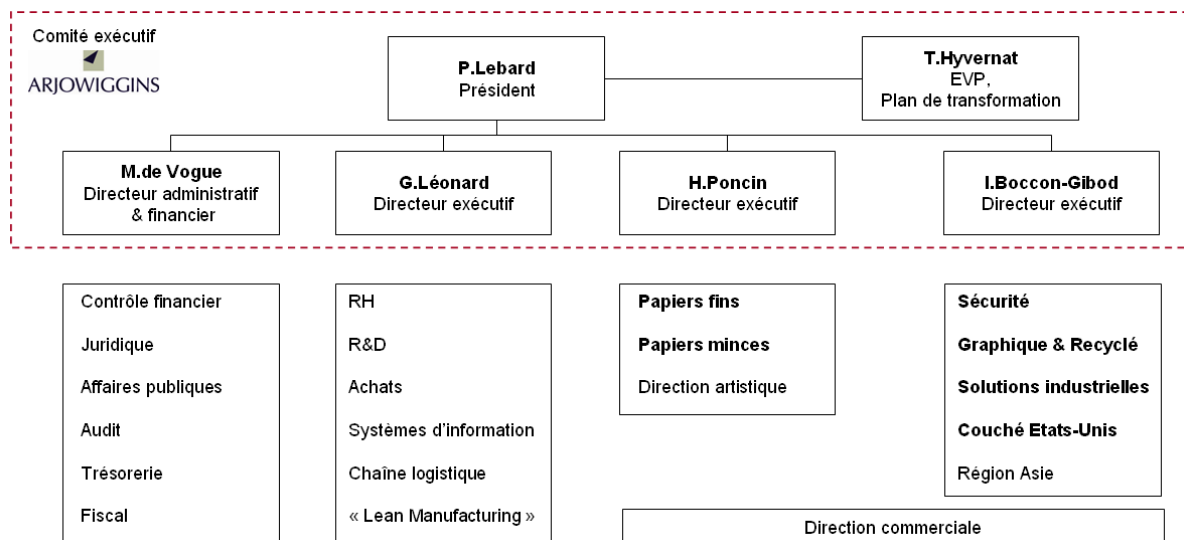
Les différentes étapes de ce projet qui nécessiteraient un avis des représentants du personnel leur seront soumises au fur et à mesure qu'elles auront été définies.

#### CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE

Une conférence téléphonique en français se tiendra ce jour à 10h30 pour les analystes, investisseurs et journalistes. La présentation sera disponible à partir de 10h00 sur le site [www.sequanacapital.fr](http://www.sequanacapital.fr). Il est conseillé de se connecter 10 minutes avant le début de la conférence au +33 1 72 28 01 59 et d'annoncer « Conférence Sequana ». Une réécoute de la conférence sera disponible en se connectant au +33 1 72 28 01 39 (code conférence 222474#).

#### ANNEXES

#### Organigramme opérationnel d'Arjowiggins



Guy Léonard a pour principale mission de rendre autonomes les différentes branches d'activités. Hervé Poncin, qui reste Executive Vice President d'Antalis, prend la direction des activités de papiers fins et papiers minces et Isabelle Boccon-Gibod, celle des activités de papiers couchés et recyclés, des papiers de sécurité et des solutions industrielles. Mel de Vogue est Directeur administratif et financier et Thibaut Hyvernats supervise le plan de transformation.

## Profil des membres du comité exécutif d'Arjowiggins

### Guy Léonard (55 ans)

- 2005 - 2008 : Arjowiggins
  - Directeur Général
  - Directeur Business Performance
- 1993 - 2005 : Thomson
  - Membre du Comité Exécutif, en charge de Business Performance
  - Directeur informatique
  - Directeur des Achats
  - Directeur Industriel TV-Video Europe
- 1990 - 1993 : Nokia consumer Electronics – planning stratégique
- 1984 - 1990 : ST Microelectronics - planning, direction usine
- 1979 - 1984 : Texas Instruments Europe – planning, achats
- 1978 - 1979 : Hydro Quebec - économiste
- 1977 - 1978 : Université Laval (Québec), chargé d'Enseignement
  
- 1977 : MBA Finance
- 1975 : ESCP

### Hervé Poncin (44 ans)

- 1994 - 2008 : Diverses fonctions Marketing et Direction Générale au sein du Groupe Antalis
  - Directeur Marketing puis Directeur Général Arjomari Diffusion
  - Directeur Business Unit Print Services Europe Groupe Antalis
  - Directeur Marketing & Achats Groupe Antalis
  - Directeur Général France/Benelux
  - Directeur Général Europe de l'Ouest
  - Vice Président Exécutif, en charge notamment du programme d'intégration de Map et du développement du Packaging
- 1990 - 1993 : Directeur Marketing Grands Comptes - Apple France puis Apple Europe
- 1988 - 1990 : Consultant en Organisation - Arthur Andersen & Cie
- 1986 - 1987 : Ingénieur de recherche - Renault Automation Allemagne
  
- 1986 : Ingénieur de l'Ecole Centrale de Paris

### Isabelle Boccon-Gibod (40 ans)

- 2006 - 2008 : Chargée de Mission – Sequana
- 1991 - 2004 : International Paper Company
  - Ingénieur Production
  - Direction Production
  - Direction Usine
  - Direction Générale (UK, activité emballage ondulé)
  - Direction Stratégie Europe
  
- 1991 : Ingénieur de l'Ecole Centrale de Paris
- 1991 : MSc Génie Industriel, Columbia University (NY, USA)

### Mel de Vogue (46 ans)

- 2004 - 2008 Arjowiggins
  - Membre du directoire en charge des Directions financières, juridiques, stratégie et communication externe
- 1992 - 2004 : Groupe Lyonnaise des Eaux Suez
  - Contrôleur financier siège
  - Directeur financier North East Water (UK)
  - Directeur financier Essex & Water (UK)
  - Directeur financier Lyonnaise Europe (UK)
  - Directeur financier United Water (USA )
  - Directeur financier puis CEO Ondeo de Puerto Rico (USA)
- 1987 - 1992 Lazard Frères & Cie
  - Analyste financier départements fusions & acquisitions et marchés de capitaux
  
- 1993 : Diplômé de la SFAF
- 1985 : Diplômé d'HEC et de Dauphine

Thibaut Hyvernat (32 ans)

- 2005 - 2008 : Sequana
  - Directeur des Participations et des Financements
- 2002-2005 : Worms & Cie
  - Chargé d'affaires
  - Directeur adjoint des Participations
- 2000-2001 : OSKAR, conseil en levée de fonds pour start-ups
  - Chargé d'affaires
  - Associé
  
- 2002 : Diplômé ESSEC
- 2000 : Diplômé Institut d'Etudes Politiques de Paris

**A propos de Sequana**

**Sequana** (NYSE Euronext Paris : VOR) est un groupe papetier diversifié, présent dans la production et la distribution de papier avec ses 2 filiales qu'elle détient à 100% :

- **Antalis** : n°1 de la distribution de papiers et de produits d'emballage industriel en Europe. Présent dans 44 pays, Antalis emploie 7 900 employés.
- **Arjowiggins** : leader mondial des papiers techniques et de création, la société est présente dans 82 pays et emploie 7 700 collaborateurs.

Avec 16 000 collaborateurs dans le monde, Sequana a réalisé en 2007 un chiffre d'affaires pro-forma de 5,4 milliards d'euros.

**Sequana**

Pascal Bantegnie  
01 56 88 78 08  
contact@sequanacapital.fr

\* \* \* \* \*

[www.sequanacapital.fr](http://www.sequanacapital.fr)

**Image Sept**

Florence Riu  
01 53 70 74 95  
friu@image7.fr