

SEQUANA

VOR
LISTED
NYSE
EURONEXT

Communiqué de presse

Paris, le 20 novembre 2008

Lancement du volet d'optimisation de l'outil industriel d'Arjowiggins : la division des papiers Autocopiants va se recentrer sur ses sites belges pour recouvrer l'équilibre opérationnel courant d'ici 2010

Arjowiggins, la filiale de **Sequana**, a présenté aujourd'hui aux partenaires sociaux et au personnel des sites concernés (en Belgique, au Royaume-Uni et en République Tchèque), le plan d'optimisation de l'outil industriel qu'elle souhaite mettre en place pour son activité fortement déficitaire en 2008 des papiers Autocopiants.

Face à un marché européen caractérisé par une surcapacité ainsi qu'une concurrence accrue qui pèse sur les prix et la compétitivité, Arjowiggins a l'intention de procéder à la restructuration de son activité de papiers Autocopiants afin d'ajuster sa capacité de production dans un marché en rapide dégradation. Ce plan est également la conséquence de l'abandon du projet de rachat de l'usine Reflex de Zanders (M-real) qui devait initier la consolidation nécessaire de ce secteur.

Arjowiggins vise ainsi à simplifier son organisation de production et sa logistique en concentrant l'ensemble de l'activité en Belgique. Les sites belges de production et entrepôts de Virginal et Nivelles devraient assurer l'ensemble de la production et de la gestion logistique de l'activité des papiers Autocopiants du groupe.

En conséquence, les sites de production de Dartford au Royaume-Uni et de transformation de Bor en République Tchèque seraient soit fermés, soit cédés. La capacité totale de production de papiers Autocopiants du groupe serait réduite d'environ 30 %. La capacité de production de papiers couchés une fois resteraient inchangée.

Sous réserve de la confirmation de la fermeture ou de la cession du site de production de Dartford à l'issue de la période de consultation et de négociation de 90 jours, l'impact de ce plan de restructurations devrait être de l'ordre de 20 millions d'euros d'économies et de synergies de coûts annuels avant impôts à partir du 4^{ème} trimestre 2009. Plus de 200 salariés d'Arjowiggins seraient concernés par ce plan. L'impact en trésorerie des restructurations sera d'environ 15 millions d'euros, dont l'essentiel sera décaissé en 2009 ; les charges correspondantes seront provisionnées sur l'exercice 2008.

L'objectif d'Arjowiggins est de recouvrer l'équilibre opérationnel de cette activité en 2010.

A propos de Sequana

Sequana (NYSE Euronext Paris : VOR) est un groupe papetier diversifié, présent dans la production et la distribution de papier avec ses 2 filiales qu'elle détient à 100 % :

- **Antalis** : n°1 de la distribution de papiers et de produits d'emballage industriel en Europe. Présent dans 44 pays, Antalis emploie 7 900 employés.
- **Arjowiggins** : leader mondial des papiers techniques et de création, la société est présente dans 82 pays et emploie 7 700 collaborateurs.

Avec 16 000 collaborateurs dans le monde, Sequana a réalisé en 2007 un chiffre d'affaires pro-forma de 5,4 milliards d'euros.

* * * * *

Sequana

Pascal Bantegnie
01 56 88 78 08
Hcontact@sequanacapital.frH

www.sequanacapital.fr

Image Sept

Claire Doligez
Priscille Reneaume
01 53 70 74 25
cdoligez@image7.fr
preneaume@image7.fr